АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

**Б.1.В.ДВ.3.1. ЛОГИСТИКА В УПРАВЛЕНИИ**

*наименование дисциплин (модуля)/практики*

Автор: старший преподаватель Ковшарева Анна Сергеевна

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», Профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочное

**Целью освоения дисциплины «Логистика в управлении»**  является подготовка формирование у обучающихся компетенции:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Код  компетенции | Наименование  компетенции | Код  этапа освоения компетенции | Наименование этапа освоения компетенции |
| ПК-3 | (умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов), | ПК-.3.2 | Способен применять экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом |

**План курса:**

Тема 1. ЛОГИСТИКА В ЭКОНОМИКЕ

Определение логистики и история ее возникновения как науки. Этапы развития концепций логистики: довоенное развитие логистики в начале 20 века, период между первой и второй мировыми войнами, послевоенное развитие логистики в снабжении и транспортном обслуживании. Развитие логистики в экономике. Логистика в свете трех периодов развития товародвижения.

Функции, задачи и принципы логистики (принцип синергичности, динамичности, комплектности, инициативности, целесообразности, компьютерезации, оптимальности, гибкости). Традиционный подход к управлению. Комплексное управление.

Логистические системы: основные свойства и определения. Понятие звена логистической системы. Макро- и микро- логистические системы. Логистические цепочки.

Пять основных функциональных областей логистики: 1) транспортная логистика, 2) производственная логистика, 3) информационная логистика, 4) закупочная логистика, 5) распределительная логистика. Три вида логистических систем.

Практическая реализация логистики в современных условиях управления. Материальный поток. Информационный поток. Финансовый поток и учетно-финансовый поток.

Тема 2. ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА

Сущность и задачи транспортной логистики. Транспорт общего и необщего пользования.

Транспортная логистика и распределение. Компоненты транспортной системы: транспортные грузы; средства транспорта; процесс транспортировки. Внутрипроизводственная и внешняя транспортировка.

Уровни логистического менеджмента организации при управлении процессами транспортировки. Критерии выбора вида транспорта для транспортировки. Основные характеристики достоинств и недостатков каждого вида транспорта, используемого при транспортировке.

Виды и типы транспортировки: унимодальная (одновидовая) транспортировка, смешанная перевозка грузов (смешанная раздельная перевозка), комбинированная перевозка, интермодальная (интегрированная) перевозка, мультимодальная перевозка, терминальная перевозка.

Специфика выбора маршрута транспортировки. Расчет экономической эффективности транспортировки в зависимости от выбора основного критерия. Классификация грузов. Транспортные тарифы. Маршрутизация. Маятниковый и кольцевой маршруты.

Тема 3. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ЛОГИСТИКА

Определение производственной логистики и организации производственного процесса. Специфика управления материальным потоком. Цель производственной логистики. Принципы производственной логистики: специализация, непрерывность, ритмичность, пропорциональность, параллельность, прямоточность, автоматичность, гибкость, оптимальность.

Производственный цикл. Управление производственным циклом в зависимости от заданных критериев. Типы производства: позаказное, серийное и массовое производство.

Системы управления материальными потоками на производстве. «Толкающая» система управления MRP1, MRP2 и т.д. «Вытягивающие» («тянущие») системы управления. Система КАНБАН. Логистические концепции «Планирование потребностей / ресурсов» (MRP1, MRP2 и DRP1, DRP2): сущность, преимущества и недостатки.

Логистическая концепция «JIT (Just-In-Time)» («точно в срок»): сущность, развитие концепции во времени, преимущества и недостатки.

Логистическая концепция «Реагирование на спрос» (demand-driven techniques, DDТ): сущность, преимущества и недостатки.

Логистическая концепция «Цепь поставок»: сущность, преимущества и недостатки.

Тема 4. ИНФОРМАЦИОННАЯ ЛОГИСТИКА

Информационный логистический поток: определение, сущность и основные характеристики. Способы управления информационным потоком: изменяя направление потока; изменяй скорость передачи информации; ограничивая или увеличивая объем потока информации. Способы измерения информационного потока и эффективность его использования.

Основные характеристики логистических информационных потоков. Составляющие логистических информационных потоков: реквизит, документ, показатель, массив. Классификации информационных потоков по структуре, периодичности, степени взаимосвязи, объему данных.

Управление информационным потоком при транспортировке грузопотока (документооборот, особенности юридического оформления).

Информационная логистическая система: определение и структурные элементы (функциональная и обеспечивающая подсистемы). Техническое, информационное и программное обеспечение. Основные классификации информационных систем на уровне отдельной организации: плановые, текущие и оперативные информационные системы.

Управление информационной системой с обратной связью. Основные характеристики системы с обратной связью: структура, запаздывания, усиление системы.

Тема 5. ЗАКУПОЧНАЯ ЛОГИСТИКА

Определение, цели и задачи закупочной логистики. Этапы организации процесса закупки. Подходы к изучению рынка поставщиков готовой продукции; рынка потребителей материальных ресурсов.

Поиск поставщиков и критерии их оценки. Этапы стандартной схемы поиска поставщиков: 1) поиск потенциальных поставщиков, конкурсные торги, тендеры; 2) проверка поставщиков; 3) анализ потенциальных поставщиков, метод экспертных оценок, матричная система оценок; 4) оценка надежности поставок; 5) стоимость приобретения продукции или услуг и их доставка / транспортировка; 6) качество обслуживания. Дополнительные критерии оценки.

Осуществление закупок. Каналы продаж – поставок. Основные поставщики: производитель, дистрибьютор, диллер, оптовик, посредник. Пример экономического расчета эффективности закупа в разных каналах сбыта. Преимущества и недостатки каждого канала сбыта. Принцип Паретто в закупках и продажах. Метод АВС-анализа. Метод XYZ-анализа.

Правовые основы закупок: предмет контракта, цена и общая сумма (виды цены: фиксированная, плавающая, скользящая), условия платежа, сроки поставки, транспортные условия, страхование, гарантии и рекламации, ответственность сторон, штрафные санкции, порядок урегулирования споров, форс-мажорные обстоятельства и др.

Контроль за выполнением заказа. Расчет комплексного коэффициента.

Тема 6. МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Понятие и классификация материальных запасов. Производственные и товарные запасы. Текущие, страховые и сезонные запасы. Переходящие, подготовительные, неликвидные, запасы в пути. Количественные уровни запасов во времени: максимально желательный запас; пороговый уровень запаса; текущий запас (торговый уровень и гарантийный (страховой) запас).

Управление запасами. Затраты, связанные с созданием и содержанием запасов. Расходы на содержание запасов: финансовые и нефинансовые расходы. Логистические технологии быстрого ответа. Оценка среднего количества технологических или переходных товарно-материальных запасов.

Оптимальный размер запасов. Определение экономического (оптимального) размера заказа – EOQ (Economic Order Quantity). Контроль состояния запасов. Система управления контролем запасов: оперативное управление, равномерность поставок, пополнение запаса до максимального уровня. Система с фиксированным размером заказа при периодической проверке фактического уровня запаса (с пороговым уровнем запаса). Система с фиксированным размером заказов при непрерывной проверке фактического уровня запасов (с пороговым уровнем запаса).

Система управления запасами. Модель с фиксированным уровнем запаса. Модель с фиксированным интервалом времени между заказами. Модель с установленной периодичностью пополнения запасов до установленного уровня. Модель «минимум — максимум».

Структуризация запасов. Определение оптимального размера заказа и методы нормирования запасов.

Тема 7. СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА. ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ

Определение складов, виды и основные функции: преобразование производственного ассортимента в потребительский в соответствии со спросом, складирование и хранение, позволяющие выравнивать временную разницу между выпуском продукции и ее потреблением, консолидация и транспортировка грузов, предоставление различных услуг.

Склады готовых изделий. Склады сырья и исходных материалов. Склады оптово-посреднических организаций. Склады торговли, находящиеся в местах сосредоточения производства. Склады, расположенные в местах потребления. Основные этапы логистических операций на складе и их характеристика.

Выбор складского помещения и его эффективность. Соотношение доходов и расходов в складской деятельности. Организация собственного склада и использованием для размещения запаса склада общего пользования. Грузооборот «безразличия».

Критерии эффективности функционирования склада.

Складская документация.

Система сквозного складирования кросс-докинг.

Логистические центры: определение, сущность и основные характеристики. Региональные логистические центры и логистические центры отдельных организаций.

Тема 8. ЛОГИСТИКА СЕРВИСНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ

Сущность сервиса в логистике. Субъекты и объекты логистического сервиса. Виды работ в области логистического обслуживания: предпродажные работы, работы по оказанию логистических услуг, постпродажное обслуживание. Критерии оценки качества логистического обслуживания. Критерии оценки уровня логистического сервиса.

Классификация видов сервисного обслуживания. Сервис потребительского спроса. Производственный сервис. Сервис послепродажного обслуживания. Сервис информационного обслуживания. Финансово-кредитный сервис.

Определение оптимального объема логистического сервиса. Кривая затрат. Кривая дохода от реализации. Оптимизация объема логистического сервиса. Способы уменьшения затрат. Доходность и убыточность торгового и управленческо-логистического процесса.

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины **«Логистика в управлении»** используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа: *коллоквиум*

– при проведении занятий семинарского типа: *реферат с презентацией*

*-* при осуществлении контроля самостоятельной работы: *проверка конспектов по темам самостоятельного изучения*

Промежуточная аттестация проводится в восьмом семестре в форме экзамена с применением метода *устного опроса в интерактивной форме, тестирования.*

**В результате освоения дисциплины у студентов должны быть:**

|  |  |
| --- | --- |
| ПК-3.2. Способность применять экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом | сформированы **знания**:   * в области финансово-экономической компетентности, в том числе в сфере государственного бюджетирования, и управления государственным имуществом; * сущности и характерных черт современной управленческо-логистической системы.   сформированы **умения**:   * проводить логистический анализ в управленческой деятельности; * применять экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом.   сформированы **навыки**:   * решения вопросов организации логистических потоков и коммуникации в сфере управленческих отношений; * подготовки предложений по урегулированию спорных ситуаций в управленческо-логистической сфере деятельности; * оптимизировать логистические и управленческие процессы в организациях и органах государственной и муниципальной власти.   способность к саморазвитию, самосовершенствованию, самостоятельное усвоение знаний и формирование умений |

Студенты также должны овладеть навыками:

Получения и сбора значимой для принятия логистико-управленческого решения информации.

**Основная литература:**

Барыкин С.Е. Логистическая система управления финансами корпоративных структур. М.: Инфра-М, 2016.

Мишина Л.А. Учебное пособие по логистике [Электронный ресурс]/ Мишина Л.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Научная книга, 2012.— 159 c.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6295.html>